

الخطة التشغيلية والموازنة التقديرية لجمعية المهندسين الزراعيين  
لعام ٢٠٢٣م

الإدارة التنفيذية

## الخطة التشغيلية والموازنة التقديرية لعام 2023م

الإدارة التنفيذية									
م	الهدف العام	هدف محدد	طريقة التنفيذ	المشاركين في التنفيذ	تاريخ التنفيذ	الملاحظات	الميزانية	التنفيذ	
								تم التنفيذ	لم ينفذ
١	جدولة اجتماعات الجمعية العمومية ( العادية ) خلال العام	عقد اجتماعات للجمعية العمومية كل سنة لاعتماد القوائم المالية والميزانية وتقرير البرامج والأنشطة والخطة التشغيلية	اجتماع حضوري	الجمعية العمومية	من شهر ١ الى شهر ٣	الجمعية العمومية غير العادية حسب الاحتياج			
٢	تحديد آليات لتسهيل الاطلاع على اللوائح والسياسات المنظمة لأعمال الجمعية واعتمادها	رفع جميع السياسات واللوائح المنظمة لأعمال الجمعية على الموقع	تحديد اللوائح والسياسات للمنظمة للأعمال	الإدارة التنفيذية + قسم الاعلام	٢٠٢٣/١/١م				
٣	اعداد مشاريع الجمعية التي تحقق أهدافها	إعداد وصف متكامل لمشاريع وبرامج الجمعية التي تحقق اهدافها	اعداد المشروع	الإدارة التنفيذية + تنمية الموارد المالية	٢٠٢٣/١/١م	وصف للبرنامج بشكل كامل التكلفة المالية إجراءات التنفيذ طريقة التسويق			
٤	إقامة ملتقى المهندسين الزراعيين	تنفيذ ملتقى للمهندسين الزراعيين في إجازة الربيع	ملتقى	الصحة + الإدارة التنفيذية	٢٠٢٣/٤/١م الى ٢٠٢٣/٥/١م				

## الخطة التشغيلية والموازنة التقديرية لعام 2023م

### الإدارة التنفيذية

م	الهدف العام	هدف محدد	طريقة التنفيذ	المشاركين في التنفيذ	تاريخ التنفيذ	الملاحظات	الميزانية	التنفيذ		
								تم التنفيذ	لم ينفذ	الأسباب
٥	جدولة اجتماعات مجلس الإدارة خلال العام	عقد ٤ اجتماعات مجلس الإدارة على الأقل اجتماع واحد كل ٣ شهور	اجتماع حضوري	مجلس الإدارة التنفيذية	شهر ٣ شهر ٦ شهر ٩ شهر ١٢	<ul style="list-style-type: none"> <li>- استعراض نتائج الربع الأول المالية</li> <li>- دورة عن غسيل الأموال</li> <li>- استعراض نتائج الربع الثاني المالية</li> <li>- دورة تمويل الارهاب</li> <li>- استعراض الربع الثالث المالية</li> <li>- دورة مهام مجلس الإدارة</li> <li>- استعراض القوائم المالية الختامية</li> <li>- التقرير السنوي الختامي للبرامج والانشطة</li> <li>- الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٣م</li> <li>- الموازنة التقديرية لعام ٢٠٢٣م</li> </ul>				
٦	الترشيح للعضوية الفخرية والشرفية لعضوية الجمعية العمومية وكذلك عضو عامل	ترشيح على الأقل عضو شرفي عضو فخري في اجتماع الجمعية العمومية	ترشيح	مجلس الإدارة + الجمعية العمومية	اول لقاء واجتماع لمجلس الإدارة					
٧	إنشاء نادي للمهندسين الزراعيين	إيجاد نادي للمهندسين الزراعيين	إنشاء	الإدارة التنفيذية + اللجنة التنفيذية	خلال الربع الأول من عام ٢٠٢٣م					

## الخطة التشغيلية والموازنة التقديرية لعام 2023م

الإدارة التنفيذية										
م	الهدف العام	هدف محدد	طريقة التنفيذ	المشاركين في التنفيذ	تاريخ التنفيذ	الملاحظات	الميزانية	التنفيذ		
								تم التنفيذ	لم ينفذ	الأسباب
٨	تفعيل ومتابعة منصات التبرع والاستفادة منها في تنمية الموارد المالية وتنفيذ المشاريع	التسجيل في منصات التبرع المختلفة وتفعيلها في تنمية الموارد	تسجيل + تفعيل	تنمية الموارد المالية + الإدارة التنفيذية	مراجعة ربعية	إحسان + تبرع + وقفى + المتجر				
٩	الحصول على شهادة التميز في الجودة	تحقيق شهادة التميز الأوروبي في الجودة	شهادة الجودة	الإدارة التنفيذية	الربع الثاني ٢٠٢٣م					
١٠	حصر الوظائف المطلوبة حسب الهيكل التنظيمي المعتمد من المجلس وترتيبها حسب الأولوية	توفير ٣ وظائف ( حسب الإحتياج )	توظيف	الإدارة التنفيذية	خلال الربع الاول	حصر الوظائف حسب الهيكل التنظيمي المعتمد				
إجمالي الميزانية										

العلاقات العامة والإعلام

## الخطة التشغيلية والموازنة التقديرية لعام 2023م

العلاقات العامة والإعلام									
م	الهدف العام	هدف محدد	طريقة التنفيذ	المشاركين في التنفيذ	تاريخ التنفيذ	الملاحظات	الميزانية	التنفيذ	
								تم التنفيذ	لم ينفذ
						الأسباب			
١٠	متابعة اخبار الجهات المشرفة فنيا واداريا عبر وسائل التواصل الاجتماعي والتفاعل مع الاخبار وايصال اخبار الجمعية لهم	متابعة وسائل التواصل الاجتماعي للجهات المشرفة يوميا والتفاعل مع اخبارهم	متابعة وسائل التواصل الاجتماعي للجهات المشرفة وممثليهم والتفاعل مع اخبارهم ورفع تقرير اسبوعي بذلك	العلاقات العامة الاعلام	يومي	تويتر سناب واتساب			
١١	تعزيز التواصل مع الجهات المشرفة فنيا واداريا على الجمعية	زيارة الجهات المشرفة فنيا واداريا كل ثلاثة اشهر	زيارة	مجلس الإدارة المدير التنفيذي تنمية الموارد العلاقات العامة الاعلام	شهر ١ - ٢ شهر ٤ - ٥ شهر ٧ - ٨ شهر ١٠ - ١١	لا تتجاوز تاريخ الزيارة المدة المحددة			

## الخطة التشغيلية والموازنة التقديرية لعام 2023م

العلاقات العامة والإعلام									
م	الهدف العام	هدف محدد	طريقة التنفيذ	المشاركين في التنفيذ	تاريخ التنفيذ	الملاحظات	الميزانية	التنفيذ	
								تم التنفيذ	لم ينفذ
								الأسباب	
١٢	تعزيز التواصل مع ممثلي الجهات المشرفة على الجمعية فنياً وإدارياً	زيارة ممثلي الجهات المشرفة فنياً وإدارياً على الجمعية كل أربعة اشهر	زيارة	مجلس الإدارة المدير التنفيذي تنمية الموارد العلاقات العامة الاعلام	شهر ١ - ٣ شهر ٦ - ٩ شهر ١٠ - ١٢				
١٣	الظهور الإعلامي في القنوات الفضائية	الظهور في قناتين تلفزيونية على الأقل خلال العام	لقاء تلفزيوني	الإدارة التنفيذية العلاقات	٢٠٢٣/١م ٢٠٢٣/٤م ٢٠٢٣/١٠م				
١٤	الاستفادة من المشاهير والإعلاميين في المنطقة وخارجها	استقطاب ما لا يقل عن ٣ إعلاميين ومشاهير داخل المنطقة وخارجها لخدمة الجمعية	لقاءات زيارات تواصل نشر تسويق	العلاقات الإدارة التنفيذية	٢٠٢٣/١م ٢٠٢٣/٣م ٢٠٢٣/٥م ٢٠٢٣/٩م	حصر الإعلاميين المؤثرين حصر المشاهير المؤثرين			



## الخطة التشغيلية والموازنة التقديرية لعام 2023م

العلاقات العامة والإعلام									
م	الهدف العام	هدف محدد	طريقة التنفيذ	المشاركين في التنفيذ	تاريخ التنفيذ	الملاحظات	الميزانية	التنفيذ	
								تم التنفيذ	لم ينفذ
١٥	تبادل الخبرات مع الجهات المتخصصة و جهات العمل الخيري من خلال الزيارات	تنفيذ أربع زيارات على الأقل لجهات خيرية لتبادل الخبرات خلال السنة في مناطق المملكة المختلفة	زيارة	الإدارة التنفيذية + اقسام الجمعية	من ١ الى ٣ من ٤ الى ٦ من ٧ الى ٩ من ١٠ الى ١٢	يتم تحديد الجهات المطلوب زيارتها مبكراً			
١٦	انشاء رابط استبيان خاص بأعضاء مجلس الإدارة والجمعية العمومية والعضويات الفخرية والشرفية لاستقبال اقتراحاتهم وملاحظاتهم	انشاء وتحديث رابط كل ٣ شهور وإرساله لأعضاء المجلس والجمعية العمومية لاستقبال اقتراحاتهم وملاحظاتهم مع ارفاق التقرير الربعي للأنشطة	رابط استبيان + تقرير البرامج والأنشطة	الإدارة التنفيذية العلاقات العامة	شهر ٣ شهر ٦ شهر ٩ شهر ١٢				
١٧	إقامة ديوانية حضورية لأعضاء الجمعية العمومية	إقامة ديوانية خلال العام حضورية لأعضاء الجمعية العمومية	ديوانية	العلاقات العامة الاعلام الإدارة التنفيذية	إجازة الربيع والصيف والاعياد				

الخطة التشغيلية والموازنة التقديرية لعام 2023

العلاقات العامة والإعلام									
م	الهدف العام	هدف محدد	طريقة التنفيذ	المشاركين في التنفيذ	تاريخ التنفيذ	الملاحظات	الميزانية	التنفيذ	
								تم التنفيذ	لم ينفذ
	الأسباب								
١٨	مشاركة أعضاء الجمعية العمومية ومجلس الإدارة في مناسباتهم الخاصة	مشاركة الأعضاء في الجمعية العمومية ومجلس الإدارة في مناسباتهم الخاصة خلال العام	مشاركة	العلاقات العامة الإدارة التنفيذية لجنة المناسبات	مفتوح	وضع آلية لمعرفة المناسبات مثل: - قروبوات واتساب - لجنة خاصة لمناسبات الأعضاء - المشاركة الحضورية - تغريدة			
١٩	تحسين الصورة الذهنية لدى الجهات المشرفة فنيا واداريا من خلال المشاركات في الفعاليات والمناسبات	المشاركة في فعاليات ومناسبات الجهات المشرفة فنيا واداريا ومناسبتين على الأقل خلال السنة	مشاركة حضورية مشاركة مادية مشاركة معنوية ارسال ايميالات	مجلس الإدارة الإدارة التنفيذية والاقسام ذات العلاقة	الأسبوع الثاني من كل شهر	أمثلة على طرق التنفيذ: - خطابات - اتصال - دروع - اخرى			

## الخطة التشغيلية والموازنة التقديرية لعام 2023م

العلاقات العامة والإعلام									
م	الهدف العام	هدف محدد	طريقة التنفيذ	المشاركين في التنفيذ	تاريخ التنفيذ	الملاحظات	الميزانية	التنفيذ	
								تم التنفيذ	لم ينفذ
								الأسباب	
٢٠	دعوة المؤثرين في الجهات المشرفة وممثليهم لزيارة المنطقة والجمعية	زيارة شخصية مؤثرة من الجهات المشرفة واحدة على الأقل خلال السنة	دعوة بمختلف الطرق الممكنة	مجلس الإدارة المدير التنفيذي العلاقات العامة	مفتوح خلال العام				
٢١	تنفيذ برنامج الزيارات لتحسين الصورة الذهنية	تنفيذ ١٢ زيارة لمدراء الدوائر الحكومية والأعيان والتجار	زيارة	العلاقات	طوال العام	بمعدل زيارة كل شهر			
٢٢	الاستفادة من الباركودات في النشر والتسويق وتحسين الصورة الذهنية	نشر باركود في : - وسائل التواصل - الأماكن العامة - والمولات	عمل باركود تعريفى عن الجمعية ونشره	العلاقات التسويق الاعلام	طوال العام	مقترح : إضافة الباركود في جميع الأوراق الرسمية للجمعية			
٢٣	تفعيل استبيان رضا العميل	عمل استبيان لقياس رضا العميل للمستفيدين من الجمعية	استبيان	العلاقات العامة	طوال العام				

## الخطة التشغيلية والموازنة التقديرية لعام 2023م

العلاقات العامة والإعلام									
م	الهدف العام	هدف محدد	طريقة التنفيذ	المشاركين في التنفيذ	تاريخ التنفيذ	الملاحظات	الميزانية	التنفيذ	
								تم التنفيذ	لم ينفذ
	الأسباب								
٢٤	إقامة المعارض والمشاركة فيها للتعريف بالجمعية داخل المنطقة وخارجها	إقامة المعارض والمشاركة فيها بما لا يقل عن ٣ معارض في العام	معرض تعريفي	العلاقات والاعلام	ربع سنوي	توفير : - مستلزمات - منشورات - هدايا			
٢٥	تنفيذ حملة إعلامية تعريفية بعدة طرق	تنفيذ حملة إعلامية للجمعية خلال السنة	لوحات شوارع وسائل التواصل الطرق العامة دوائر حكومية المدارس	الإدارة التنفيذية + العلاقات العامة	خلال العام				
إجمالي الميزانية									

التدريب والتطوير

## الخطة التشغيلية والموازنة التقديرية لعام 2023م

التدريب والتطوير									
م	الهدف العام	هدف محدد	طريقة التنفيذ	المشاركين في التنفيذ	تاريخ التنفيذ	الملاحظات	الميزانية	التنفيذ	
								تم التنفيذ	لم ينفذ
٢٦	إقامة دورات خاصة بأعضاء الجمعية العمومية ومجلس الإدارة في مجال التعريف بمهامهم	إقامة دورتين خلال السنة لمجلس الادرة وأعضاء الجمعية العمومية	دورة تدريبية	الإدارة التنفيذية	من شهر ٤ - ١ من شهر ٨ - ٥	دورة مكافحة الإرهاب أو تمويله دورة غسيل الاموال			
٢٧	اعداد خرائط تدفق العمليات الإدارية لجميع الأقسام بالجمعية حسب الهيكل التنظيمي	اعداد خرائط تدفق العمليات المفصلة في الجمعية وتدريب موظفي القسم عليها	خرائط تدفق العمليات	المدير التنفيذي + التدريب والتطوير	٢٠٢٣/١/١م				
٢٨	حصر الدورات التدريبية التي يحتاجها المدير التنفيذي لتطوير الأداء في الجمعية	تنفيذ دورتين تدريبية للمدير التنفيذي خلال العام على الأقل حسب الاحتياج التدريبي له	دورة	قسم التدريب + المدير التنفيذي	خلال العام	حصر الاحتياج التدريبي للمدير التنفيذي حسب الوصف الوظيفي ومهام العمل له			

## الخطة التشغيلية والموازنة التقديرية لعام 2023م

التدريب والتطوير									
م	الهدف العام	هدف محدد	طريقة التنفيذ	المشاركين في التنفيذ	تاريخ التنفيذ	الملاحظات	الميزانية	التنفيذ	
								تم التنفيذ	لم ينفذ
٢٩	تدريب موظفي الجمعية لتطوير قدراتهم	تدريب موظفي الجمعية بحضور على الأقل دورتين لكل موظف خلال العام	دورة تدريبية	التدريب	خلال العام	حصر الاحتياجات التدريبية لكل موظف حسب طبيعة العمل			
٣٠	المساهمة في تطوير الجهات الخيرية لتحسين الصورة الذهنية عند مركز التنمية أو المركز الوطني	تنفيذ برنامج تطويري للجهات الخيرية	التعاون مع مركز التنمية	الإدارة التنفيذية + إدارة التطوير	خلال العام	تنمية الموارد المالية			
						المناقصات الحكومية			
						الحوكمة			
						اعداد المشاريع التنموية			
إجمالي الميزانية									

تنمية الموارد المالية



## الخطة التشغيلية والموازنة التقديرية لعام 2023م

تنمية الموارد المالية									
م	الهدف العام	هدف محدد	طريقة التنفيذ	المشاركين في التنفيذ	تاريخ التنفيذ	الملاحظات	الميزانية	التنفيذ	
								تم التنفيذ	لم ينفذ
٣١	تفعيل دور مجلس الإدارة والجمعية العمومية في تنمية الموارد المالية	نشر استبيان لمجلس الإدارة والجمعية العمومية للأستفادة منهم في طرق تنمية الموارد المالية	استبيان	تنمية الموارد + الإدارة التنفيذية	من شهر ١ - ٦ من شهر ٧ - ١٢	نشره في قروب مجلس الإدارة والجمعية العمومية			
٣٢	عمل مقاطع تسويقية لمشاريع الجمعية	انتاج ٣ مقاطع تسويقية لمشاريع الجمعية بطريقة مبتكرة	مقاطع مرئية	تنمية الموارد + الإدارة التنفيذية + العلاقات العامة والإعلام	من شهر ١ - ٣ مقطع من شهر ٤ - ٧ مقطع من شهر ٨ - ١٢ مقطع	التعاقد مع جهة إعلامية			
٣٣	إقامة لقاء تعريفى في منطقة من مناطق المملكة لتعريف التجار بالجمعية	إقامة لقاء تعريفى في منطقة من مناطق المملكة	لقاء	الإدارة التنفيذية	٢٠٢٣/١/١ م ٢٠٢٣/٣/٣٠ م	يتم اختيار المنطقة والترتيب مع منسقين لترتيب دعوة التجار وتنسيق فعاليات اللقاء			

## الخطة التشغيلية والموازنة التقديرية لعام 2023م

تنمية الموارد المالية									
م	الهدف العام	هدف محدد	طريقة التنفيذ	المشاركين في التنفيذ	تاريخ التنفيذ	الملاحظات	الميزانية	التنفيذ	
								تم التنفيذ	لم ينفذ
٣٤	استثمار الفائض من أموال الجمعية	توجيه الفائض من أموال الجمعية خلال الثلاث سنوات السابقة ( ٢٠٢٠م - ٢٠٢١م - ٢٠٢٢م ) لشراء عقار أو شراء الأرض	شراء عقار أو شراء أرض	تنمية الموارد المالية	من شهر ١ الى شهر ٦				
٣٥	الدخول في المناقصات الحكومية	الحصول على مناقصة حكومية واحدة على الأقل خلال العام	منصة اعتماد	الإدارة التنفيذية	الربع الثاني	التسجيل والتفعيل في منصة اعتماد			
٣٦	تخصيص مبلغ مالي للتسويق للمشاريع والبرامج	تخصيص ميزانية مناسبة للتسويق وتنمية الموارد	اعتماد من مجلس الإدارة	تنمية الموارد	الربع الاول	وضع خطة لمصروفات تنمية الموارد .			
٣٧	عمل نقاط تعريفية بالجمعية	انشاء ٣ نقاط تعريفية بالجمعية في الأماكن العامة	نقطة تعريفية	العلاقات + تنمية الموارد + الإدارة التنفيذية	نقطة تعريفية كل ربع سنة	يتم إختيار المواقع المناسبة لذلك			

## الخطة التشغيلية والموازنة التقديرية لعام 2023م

تنمية الموارد المالية										
م	الهدف العام	هدف محدد	طريقة التنفيذ	المشاركين في التنفيذ	تاريخ التنفيذ	الملاحظات	الميزانية	التنفيذ		
								تم التنفيذ	لم ينفذ	الأسباب
٣٨	بناء قاعدة بيانات للداعمين	انشاء قاعدة بيانات للداعمين والتجار من مختلف مناطق المملكة	قاعدة بيانات	تنمية الموارد المالية	خلال العام	مراجعة البيانات السابقة وتحديثها				
٣٩	فتح حسابات في البنوك	فتح حسابات في البنوك (صدقات , زكاة , استثمار )	فتح حساب	تنمية الموارد المالية + الإدارة التنفيذية	الربع الأول					
إجمالي الميزانية										

إدارة البرامج الزراعية



الخطة التشغيلية والموازنة التقديرية لعام 2023م

إدارة البرامج الزراعية										
م	الهدف العام	هدف محدد	طريقة التنفيذ	المشاركين في التنفيذ	تاريخ التنفيذ	الملاحظات	الميزانية	التنفيذ		
								تم التنفيذ	لم ينفذ	الأسباب
٤٤										
٤٥										
٤٦										
٤٧										
							إجمالي الميزانية			

## إدارة التطوع

## الخطة التشغيلية والموازنة التقديرية لعام 2023م

إدارة التطوع										
م	الهدف العام	هدف محدد	طريقة التنفيذ	المشاركين في التنفيذ	تاريخ التنفيذ	الملاحظات	الميزانية	التنفيذ		
								تم التنفيذ	لم ينفذ	الأسباب
٤٨	تكوين فريق تطوعي رجال ونساء	تكوين فريق تطوعي ( رجال + نساء ) لعدد ١٥٠ متطوع ومتطوعة	انشاء	إدارة التطوع + الإدارة التنفيذية	الربع الاول	تخصصات ومجال التطوع : - الخدمات التعليمية - الخدمات المساندة - الخدمات الإعلامية - الخدمات التسويقية				
٤٩	التسجيل في منصات التطوع	تسجيل الجمعية في منصة التطوع	تسجيل	إدارة التطوع + الإدارة التنفيذية	٢٠٢٣/١/١م					
إجمالي الميزانية										



الخطة التنفيذية للبرامج الزراعية  
٢٠٢٣م

## الخطة التشغيلية والموازنة التقديرية لعام 2023م

البرامج الزراعية	شهر												الميزانية							
	التنفيذ		تم التنفيذ	لم يتم التنفيذ	الأسباب	١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦		٥	٤	٣	٢	١		
												إجمالي الميزانية								

الخطة التنفيذية لتنمية الموارد المالية

## الخطة التشغيلية والموازنة التقديرية لعام 2023م

التنفيذ			الميزانية	١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١	المستهدف	الشهر
الأسباب	لم يتم التنفيذ	تم التنفيذ															البرنامج
																	إضافة اسم الجمعية في البنوك للتبرع
																	الوقف
																	مشروع تجاري
																	وقف شقة
																	وقف محل
																	وقف مساحة اعلانية
																	تفعيل المتجر
																	حملة يوم الجمعة
																	حملة يوم عرفه
																	حملة العشر الاواخر
																	حملة رمضان
																	حملة عشر ذي الحجة
																	حملة ممولة في تويتر
																	حملة ممولة في سناب
																	عمل لوحة تعريفية وباركودات للجمعية في ( الاسواق - المحطات - الفنادق - المشاغل النسائية - المدارس - الصيدليات - المراكز الطبية - قصور الافراح )
																	الاستقطاعات
																	منصات التبرع ( احسان - وقفي - تبرع - المتجر )
																	التسويق للمؤسسات المانحة
			إجمالي الميزانية														

حدد المستهدفات وفترة التنفيذ والتكلفة مرفق بالأسفل مثال لذلك

